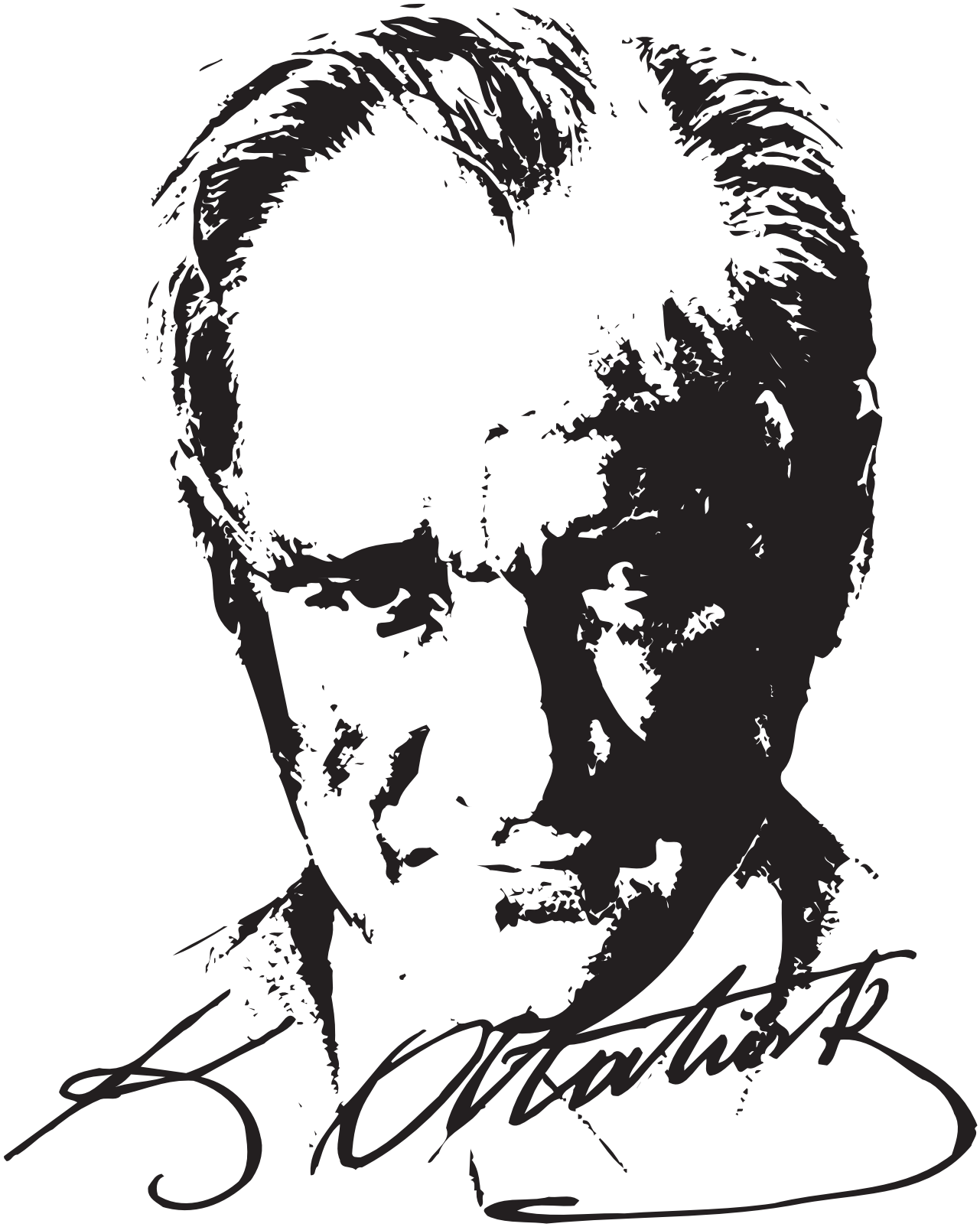
2024
MALİ YILI BÜTÇESİ

İETT
İŞLETMELERİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

“Siyasal, askerî zaferler ne denli büyük olursa olsun, iktisat zaferleri ile taçlandırılmazlar ise elde edilen zaferler devamlı olamaz, az zamanda söner.”



2024
MALİ YILI BÜTÇESİ

KATKIDA BULUNANLAR

İrfan DEMET
Onur TEMÜRLENK
Şeyhmus ORAL
Mehmet Akif ALKAN
Meryem Pınar İYİGÜN
Dilek MEMİŞ
Hasan EROĞLU
Ömer Hakan BİLİR
İlker Celal ŞAHBAZ

TASARIM

Süleyman TELLİ
Meryem Pınar İYİGÜN

İÇİNDEKİLER

2024 YILI BÜTÇE KARARNAMESİ..... 6

ÖDENEK CETVELİ (A)..... 8

GELİRLERİN EKONOMİK SINIFLANDIRMASI (B) CETVELİ..... 20

FİNANSMANIN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI..... 22

GELİRLERİN YASAL DAYANAĞI (C) CETVELİ..... 23

ÇOK YILLI GİDER BÜTÇESİ 26

FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE 2024 YILI BÜTÇE TEKLİFİ..... 28

FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İZLEYEN İKİ YILDAN 2025 YILI BÜTÇE TEKLİFİ..... 29

FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İZLEYEN İKİ YILDAN 2026 YILI BÜTÇE TEKLİFİ..... 30

ÇOK YILLI GELİR BÜTÇESİ 31

ÇOK YILLI FİNANSMANIN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI 32

GELECEK YILLARA YAYGIN YÜKLENMELERİ KAPSAYAN TAAHHÜTLERİ (G) CETVELİ 33

MEMUR OLMAYANLARA VERİLECEK YOLLUKLARI GÖSTERİR (H) CETVELİ 34

MEVCUT KADRO (K1) CETVELİ) 35

İHDAS OLUNAN İŞÇİ KADROLARINI GÖSTERİR (K2) CETVELİ 44

237 SAYILI TAŞIT KANUNUNA GÖRE 2021 YILINDA EDİNİLECEK TAŞITLAR (T1) CETVELİ..... 48

MEVCUT TAŞITLAR LİSTESİ (T2) CETVELİ 49

2024 YILI AYRINTILI HARCAMA PROGRAMI 50

2024 YILI AYRINTILI FİNANSMAN PROGRAMI 52

2024 MALİ YILI MURAKIP RAPORU 54

2024 YILI
BÜTÇE KARARNAMESİ

2024 YILI BÜTÇE KARARNAMESİ

GİDER BÜTÇESİ

MADDE 1 İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü'ne bağlı birimlerin harcamaları için "(A) Ödenek Cetvelinde" gösterildiği gibi toplam 29.400.000.000 TL ödenek ayrılmıştır.

GELİR BÜTÇESİ

MADDE 2 2024 Yılı Bütçe Gelirleri "(B) Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırılması'' cetvelinde gösterildiği gibi toplam 20.400.000.000 TL olarak tahmin edilmiştir.

DENGE

MADDE 3 2024 Yılı gelir ve gider bütçesi arasında oluşan fark, finansmanın ekonomik sınıflandırılması tablosunda belirtildiği gibi borçlanma yoluyla kapatılacaktır.

MADDE 4 Gelirlerin yasal dayanakları (C) cetvelinde gösterilmiştir.

MADDE 5 (G) cetvelince nicelik ve niteliği gösterilen yatırım projeleri için üst yönetici, hükmü birden çok yılı kapsayan sözleşme yapmaya yetkilidir.

MADDE 6 6245 sayılı Harcırah Kanununun 8. Maddesi gereğince memur ve hizmetli olmayanların yurt içi ve yurt dışı gezi ve görevlerinde verilecek günlük ve yol giderleri bağlı (H) cetvelinde gösterilen miktarlar ödenecektir.

MADDE 7 Bütçe aşağıdaki cetvellerden oluşur:

1. Bütçe Kararnamesi
2. Ödenek Cetveli (A)
3. Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırması Cetveli (B)
4. Finansmanın Ekonomik Sınıflandırması Cetveli
5. Gelirlerin Yasal Dayanağını Gösterir (C) Cetveli
6. Çok Yıllı Gider Bütçesi Cetveli
7. Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İzleyen İki Yıl Bütçe Tahmini Cetveli
8. Çok Yıllı Gelir Bütçesi Cetveli
9. Çok Yıllı Finansmanın Ekonomik Sınıflandırılması Cetveli
10. Gelecek Yıllara Yaygın Yüklenmeleri Kapsayan Taahhütler (G) Cetveli
11. Memur ve Hizmetli Olmayanlara Verilecek Harcırahı Gösterir (H) Cetveli
12. İhdas Edilen Memur Kadrolarını Gösterir (K-1) Cetveli
13. İhdas Edilen Sürekli İşçi Kadrolarını Gösterir (K-2) Cetveli

2024 YILI
BÜTÇE KARARNAMESİ

14. 237 Sayılı Taşıt Kanununa Göre Satın Alınacak Taıştları Gösterir (T-1) Cetveli

15. Mevcut Taşıtları Gösterir (T-2) Cetveli

16. Ayrıntılı Harcama Programı

17. Finansman Programı

MADDE 8 Genel Müdürlüğün bütçesinde aylık alan memurların kadroları, ekli K-1 cetvelinde gösterilmiş olup bunlar dışında memur çalıştırılması mümkün değildir.

MADDE 9 Fonksiyonel Sınıflandırmanın 2. düzeyleri arasındaki aktarmalar İdare Encümeni kararıyla olur. Bunun dışında kalan ve ekonomik sınıflandırmanın 2. düzeyine kadar olan durumlarda aktarma yapmaya Genel Müdürlük yetkilidir.

MADDE 10 Gündelikçi hizmetli ve gerektiğinde yasalar uyarınca sözleşmeli personel çalıştırmaya aylık ve gündelikler ile sair haklarını bütçenin ilgili ödeneklerinden ödeme yapmaya Genel Müdürlük yetkilidir.

MADDE 11 Yedek ve yatırım ödeneklerinin usul ve kanun dairesinde gerçekleştirmede sarf ve kullanılmasına Genel Müdürlük yetkilidir. Tesisatın yenilenmesi ve geliştirilmesi için gereken satın almalar yapılabilir. Ambarlardan işletme için çıkarılarak kullanılan malzeme bedelleri gider kabul edilir.

MADDE 12 Devlet veya müessese kadrolarında idarenin naklen veya ayrılmak suretiyle ilk defa memuriyete girilen bir sınıftan diğer bir sınıfa geçecekler ile derece veya kademe ilerlemesi suretiyle terfi edecek olanların tayin nakli ve terfi işlemleri 657 sayılı kanunu hükümlerine göre yapılır.

MADDE 13 657 sayılı kanun 43. Maddesine göre ek göstergelerin ödenmesinde söz konusu kanun ve kanunun gereği çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri doğrultusunda işlem yapılır.

MADDE 14 Kadrolarda yapılan nakil ilga ve ihdaslardan derece indirme ve yükselmesine müteallik değişiklikler kesinleşmesine müteakip işleme konur. Bir evvelki yıl kadrosu ilga edilen memurlara yeni kadrolara tayinlerinin tekemmüller kadar eski kadro maaşları üzerinden ödeme yapılır.

MADDE 15 Genel Müdürlük, ifa etmekte olduğu kamu görevlerinin aksatılmadan devamını sağlamak için ve işletmecilik gereğine göre herhangi bir daire ve şubedeki memur ve idareciyi başka bir daire veya şubede kendi kadrosuyla çalıştırmaya yetkilidir.

MADDE 16 3645 Sayılı Kanun ve diğer mevzuat hükümleriyle analitik bütçe sınıflandırılması arasında gerekli uyumu sağlamaya ve ortaya çıkabilecek sorunları gidermeye yönelik düzenlemeler yapmaya Genel Müdürlük yetkilidir.

MADDE 17 Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı Bütçesinin 09 kodlu ekonomik sınıflandırılmasındaki yedek ödeneklerden ilgili tertiplere ödenek aktarmaya Genel Müdürlük yetkilidir.

MADDE 18 İş bu kararname 1 Ocak 2024 tarihinde yürürlüğe girer.

MADDE 19 İş bu kararnamenin uygulanmasına ve yürütülmesine İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkanı ile İETT İşletmeleri Genel Müdürü yetkilidir.

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
46										**BELEDİYELER VE BAĞLI İDARELER**	**29.400.000.000**
	34									İSTANBUL	29.400.000.000
		4								İETT İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	29.400.000.000
			02							**ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ**	**10.503.000**
				4						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	10.503.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	10.503.000
						2				KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	10.503.000
							5			MAHALLİ İDARELER	10.503.000
								1		**Personel Giderleri**	**8.190.000**
								1	1	Memurlar	8.190.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**813.000**
								2	1	Memurlar	813.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**1.500.000**
								3	3	Yolluklar	500.000
								3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.000.000
			05							**İNSAN KAYNAKLARI ve EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**141.772.000**
				1						GENEL KAMU HİZMETLERİ	141.772.000
					3					GENEL HİZMETLER	141.772.000
						1				GENEL PERSONEL HİZMETLERİ	141.772.000
							5			MAHALLİ İDARELER	141.772.000
								1		**Personel Giderleri**	**91.587.000**
								1	1	Memurlar	74.424.000
								1	3	İşçiler	16.584.000
								1	4	Geçici Personel	234.000
								1	5	Diğer Personel	345.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**11.517.000**
								2	1	Memurlar	7.881.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
								2	3	İşçiler	3.636.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**24.994.000**
								3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	920.000
								3	3	Yolluklar	226.000
								3	5	Hizmet Alımları	23.164.000
								3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	84.000
								3	9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	600.000
								5		**Cari Transferler**	**13.674.000**
								5	1	Görev Zararları	13.650.000
								5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	24.000
			07							**MEDYA İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**	**7.938.000**
				1						GENEL KAMU HİZMETLERİ	7.938.000
					1					YASAMA ve YÜRÜTME ORGANLARI, FİNANSAL ve MALİ İŞLER, DIŞİŞLERİ HİZMETLERİ	7.938.000
						1				YASAMA ve YÜRÜTME ORGANLARI HİZMETLERİ	7.938.000
							5			MAHALLİ İDARELER	7.938.000
								1		**Personel Giderleri**	**3.084.000**
								1	1	Memurlar	3.084.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**318.000**
								2	1	Memurlar	318.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**4.536.000**
								3	3	Yolluklar	120.000
								3	5	Hizmet Alımları	4.416.000
			10							**BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**2.265.595.000**
				1						GENEL KAMU HİZMETLERİ	2.265.595.000
					3					GENEL HİZMETLER	2.265.595.000
						9				DİĞER GENEL HİZMETLER	2.265.595.000
							5			MAHALLİ İDARELER	2.265.595.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
								1		Personel Giderleri	27.059.000
								1	1	Memurlar	25.320.000
								1	3	İşçiler	1.659.000
								1	4	Geçici Personel	80.000
								2		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	2.736.000
								2	1	Memurlar	2.358.000
								2	3	İşçiler	378.000
								3		Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	1.048.300.000
								3	3	Yolluklar	300.000
								3	4	Görev Giderleri	300.000
								3	5	Hizmet Alımları	51.700.000
								3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	996.000.000
								6		Sermaye Giderleri	1.187.500.000
								6	1	Mamul Mal Alımları	859.500.000
								6	3	Gayri Maddi Hak Alımları	328.000.000
			20							TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI	14.526.000
				4						EKONOMİK İŞLER ve HİZMETLER	14.526.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	14.526.000
						2				KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ ve HİZMETLERİ	14.526.000
							5			MAHALLİ İDARELER	14.526.000
								1		Personel Giderleri	12.420.000
								1	1	Memurlar	12.420.000
								2		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.206.000
								2	1	Memurlar	1.206.000
								3		Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	900.000
								3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	70.000
								3	3	Yolluklar	330.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
								3	5	Hizmet Alımları	350.000
								3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	150.000
			21							**İÇ DENETİM BAŞKANLIĞI**	**4.355.000**
				4						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	4.355.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	4.355.000
						2				KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	4.355.000
							5			MAHALLİ İDARELER	4.355.000
								1		**Personel Giderleri**	**3.858.000**
								1	1	Memurlar	3.858.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**429.000**
								2	1	Memurlar	429.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**68.000**
								3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	8.000
								3	3	Yolluklar	20.000
								3	5	Hizmet Alımları	40.000
			23							**MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**1.744.961.000**
				1						GENEL KAMU HİZMETLERİ	1.744.961.000
					1					YASAMA VE YÜRÜTME ORGANLARI, FİNANSAL VE MALİ İŞLER	1.744.961.000
						2				FINANSAL VE MALI ISLER VE HIZMETLER	1.744.961.000
							5			MAHALLİ İDARELER	1.744.961.000
								1		**Personel Giderleri**	**29.793.000**
								1	1	Memurlar	29.559.000
								1	4	Geçici Personel	234.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**3.186.000**
								2	1	Memurlar	3.186.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**243.132.000**
								3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	90.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
								3	3	Yolluklar	42.000
								3	4	Görev Giderleri	30.000.000
								3	5	Hizmet Alımları	213.000.000
								4		**Faiz Giderleri**	**262.200.000**
								4	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	262.200.000
								5		**Cari Transferler**	**6.650.000**
								5	1	Görev Zararları	6.650.000
								9		**Yedek Ödenekler**	**1.200.000.000**
								9	6	Yedek Ödenek	1.200.000.000
			24							**HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ**	**16.361.000**
				1						GENEL KAMU HİZMETLERİ	16.361.000
					3					GENEL HİZMETLER	16.361.000
						9				DİĞER GENEL HİZMETLER	16.361.000
							5			MAHALLİ İDARELER	16.361.000
								1		**Personel Giderleri**	**10.846.000**
								1	1	Memurlar	10.806.000
								1	4	Geçici Personel	40.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**1.149.000**
								2	1	Memurlar	1.149.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**4.366.000**
								3	3	Yolluklar	60.000
								3	4	Görev Giderleri	4.000.000
								3	5	Hizmet Alımları	306.000
			25							**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**27.515.000**
				1						GENEL KAMU HİZMETLERİ	27.515.000
					3					GENEL HİZMETLER	27.515.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
						2				GENEL PLANLAMA VE İSTATİSTİK HİZMETLERİ	27.515.000
							5			MAHALLİ İDARELER	27.515.000
								1		**Personel Giderleri**	**12.096.000**
								1	1	Memurlar	12.096.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**1.242.000**
								2	1	Memurlar	1.242.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**10.952.000**
								3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	30.000
								3	3	Yolluklar	632.000
								3	5	Hizmet Alımları	10.290.000
								5		**Cari Transferler**	**3.225.000**
								5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	25.000
								5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	3.200.000
			30							**ARAÇ BAKIM ONARIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**9.340.842.000**
				4						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	9.340.842.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	9.340.842.000
						2				KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	9.340.842.000
							5			MAHALLİ İDARELER	9.340.842.000
								1		**Personel Giderleri**	**161.254.000**
								1	1	Memurlar	75.567.000
								1	3	İşçiler	85.647.000
								1	4	Geçici Personel	40.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**26.916.000**
								2	1	Memurlar	8.070.000
								2	3	İşçiler	18.846.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**4.377.672.000**
								3	3	Yolluklar	1.000.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
								3	4	Görev Giderleri	61.900.000
								3	5	Hizmet Alımları	233.744.000
								3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	4.081.028.000
								6		**Sermaye Giderleri**	**4.775.000.000**
								6	1	Mamul Mal Alımları	4.400.000.000
								6	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	375.000.000
			31							**DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**8.429.576.000**
				1						GENEL KAMU HİZMETLERİ	7.949.576.000
					3					GENEL HİZMETLER	7.949.576.000
						9				DİĞER GENEL HİZMETLER	7.949.576.000
							5			MAHALLİ İDARELER	7.949.576.000
								1		**Personel Giderleri**	**61.986.000**
								1	1	Memurlar	34.347.000
								1	3	İşçiler	27.639.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**9.858.000**
								2	1	Memurlar	3.765.000
								2	3	İşçiler	6.093.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**7.839.332.000**
								3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	7.336.600.000
								3	3	Yolluklar	36.000
								3	4	Görev Giderleri	55.296.000
								3	5	Hizmet Alımları	442.090.000
								3	6	Temsil Ve Tanıtma Giderleri	2.100.000
								3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	3.210.000
								6		**Sermaye Giderleri**	**38.400.000**
								6	1	Mamul Mal Alımları	32.400.000
								6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	6.000.000
				3						KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	480.000.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
					1					GÜVENLİK HİZMETLERİ	480.000.000
						4				KURUMSAL GÜVENLİK HİZMETLERİ	480.000.000
							5			MAHALLİ İDARELER	480.000.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**480.000.000**
								3	5	Hizmet Alımları	480.000.000
			32							**YOLCU HİZMETLERİ VE KURUMSAL İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**75.757.000**
				4						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	75.757.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	75.757.000
						2				KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	75.757.000
							5			Mahalli İdareler	75.757.000
								1		**Personel Giderleri**	**14.556.000**
								1	1	Memurlar	11.730.000
								1	3	İşçiler	2.826.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**1.941.000**
								2	1	Memurlar	1.320.000
								2	3	İşçiler	621.000
								3		**Mal ve Hizmet Alım Giderleri**	**59.260.000**
								3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	5.752.000
								3	3	Yolluklar	149.000
								3	4	Görev Giderleri	86.000
								3	5	Hizmet Alımları	52.346.000
								3	6	Temsil Ve Tanıtma Giderleri	620.000
								3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	307.000
			33							**METROBÜS VE ELEKTRİKLİ ULAŞIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**467.100.000**
				4						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	467.100.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	467.100.000
						5				DEMIRYOLU INSAATI VE ISLETME ISLERI VE HIZMETLERI	467.100.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
							5			MAHALLİ İDARELER	467.100.000
								1		**Personel Giderleri**	**274.240.000**
								1	1	Memurlar	16.899.000
								1	3	İşçiler	257.301.000
								1	4	Geçici Personel	40.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**58.152.000**
								2	1	Memurlar	1.743.000
								2	3	İşçiler	56.409.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**108.108.000**
								3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	60.000
								3	3	Yolluklar	3.024.000
								3	4	Görev Giderleri	1.260.000
								3	5	Hizmet Alımları	102.600.000
								3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	1.164.000
								6		**Sermaye Giderleri**	**26.600.000**
								6	1	Mamul Mal Alımları	10.200.000
								6	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	16.400.000
			34							**ULAŞIM PLANLAMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**4.763.558.000**
				4						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	4.763.558.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	4.763.558.000
						2				KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	4.763.558.000
							5			MAHALLİ İDARELER	4.763.558.000
								1		**Personel Giderleri**	**387.473.000**
								1	1	Memurlar	63.369.000
								1	2	Sözleşmeli Personel	873.000
								1	3	İşçiler	323.151.000
								1	4	Geçici Personel	80.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
								2		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	77.409.000
								2	1	Memurlar	6.255.000
								2	2	Sözleşmeli Personel	117.000
								2	3	İşçiler	71.037.000
								3		Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	4.298.676.000
								3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	24.000
								3	3	Yolluklar	3.800.000
								3	4	Görev Giderleri	13.200.000
								3	5	Hizmet Alımları	4.281.652.000
			36							SATIN ALMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI	18.977.000
				1						GENEL KAMU HİZMETLERİ	18.977.000
					3					GENEL HİZMETLER	18.977.000
						9				DİĞER GENEL HİZMETLER	18.977.000
							5			MAHALLİ İDARELER	18.977.000
								1		Personel Giderleri	15.094.000
								1	1	Memurlar	15.009.000
								1	4	Geçici Personel	85.000
								2		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.683.000
								2	1	Memurlar	1.683.000
								3		Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	2.200.000
								3	3	Yolluklar	200.000
								3	5	Hizmet Alımları	2.000.000
			37							YAPI TESİSLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	1.614.569.000
				1						GENEL KAMU HİZMETLERİ	1.614.569.000
					3					GENEL HİZMETLER	1.614.569.000
						9				DİĞER GENEL HİZMETLER	1.614.569.000
							5			MAHALLİ İDARELER	1.614.569.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
								1		**Personel Giderleri**	**58.497.000**
								1	1	Memurlar	44.373.000
								1	3	İşçiler	13.824.000
								1	4	Geçici Personel	300.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**7.722.000**
								2	1	Memurlar	4.701.000
								2	3	İşçiler	3.021.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**188.350.000**
								3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	250.000
								3	3	Yolluklar	100.000
								3	4	Görev Giderleri	2.000.000
								3	5	Hizmet Alımları	36.000.000
								3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	90.000.000
								3	8	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	60.000.000
								6		**Sermaye Giderleri**	**1.360.000.000**
								6	4	Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	15.000.000
								6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	1.345.000.000
			38							**FİLO YÖNETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI**	**456.095.000**
				4						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	456.095.000
					5					ULAŞTIRMA HİZMETLERİ	456.095.000
						2				KARAYOLU SİSTEMİ İŞLETME İŞLERİ VE HİZMETLERİ	456.095.000
							5			MAHALLİ İDARELER	456.095.000
								1		**Personel Giderleri**	**146.727.000**
								1	1	Memurlar	58.656.000
								1	3	İşçiler	88.071.000
								2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**25.524.000**
								2	1	Memurlar	6.333.000

ÖDENEK
(A) CETVELİ

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				FONKS. SIN.			FİN	EKO. SIN.		AÇIKLAMA	2024 YILI BÜTÇESİ TL
I	II	III	IV	I	II	III	I	I	II		
								2	3	İşçiler	19.191.000
								3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**283.844.000**
								3	3	Yolluklar	500.000
								3	4	Görev Giderleri	144.000
								3	5	Hizmet Alımları	283.200.000

GELİRLERİN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI (B) CETVELİ

GELİRİN KODU				KAMU HESABI TANIMI	2024 YILI GELİR TAHMİNİ (TL)
I	II	III	IV		
3				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	9.714.215.000
3	**1**			**Mal ve Hizmet Satış Gelirleri**	**264.085.000**
3	1	1		Mal Satış Gelirleri	23.100.000
3	1	1	1	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	150.000
3	1	1	23	Personel Kart Satışı	450.000
3	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	22.500.000
3	1	2		Hizmet Gelirleri	240.985.000
3	1	2	11	İlan ve Reklam Gelirleri	22.500.000
3	1	2	53	Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler	485.000
3	1	2	59	Ulaştırma Hizmetlerine İlişkin Gelirler	218.000.000
3	**2**			**Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri**	**17.000.000**
3	2	1		Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	17.000.000
3	2	1	99	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İznine İlişkin Diğer Gelirler	17.000.000
3	**3**			**KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri**	**220.000.000**
3	3	1		Hazine Portföyü ve İştirak Gelirleri	220.000.000
3	3	1	2	İştirak Gelirleri	220.000.000
3	**4**			**Kurumlar Hasılatı**	**8.745.000.000**
3	4	5		Mahalli İdareler Kurumlar Hasılatı	8.745.000.000
3	4	5	59	Ulaştırma Hizmetlerine İlişkin Kurumlar Hasılatı	8.745.000.000
3	**6**			**Kira Gelirleri**	**468.130.000**
3	6	1		Taşınmaz Kiraları	18.130.000
3	6	1	1	Lojman Kira Gelirleri	1.430.000
3	6	1	2	Ecrimisil Gelirleri	4.500.000
3	6	1	3	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	4.000.000
3	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	8.200.000
3	6	2		Taşınır Kiraları	450.000.000

GELİRLERİN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI (B) CETVELİ

GELİRİN KODU				KAMU HESABI TANIMI	2024 YILI GELİR TAHMİNİ (TL)
I	II	III	IV		
3	6	2	1	Taşınır Kira Gelirleri	450.000.000
4				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	7.100.000.000
4	**3**			**Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar**	**7.100.000.000**
4	3	1		Cari	7.100.000.000
4	3	1	2	Mahalli İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	7.100.000.000
5				Diğer Gelirler	585.785.000
5	**1**			**Faiz Gelirleri**	**16.935.000**
5	1	4		Takipteki Kurum Alacakları Faizleri	225.000
5	1	4	1	Takipteki Kurum Alacakları Faizleri	225.000
5	1	9		Diğer Faizler	16.710.000
5	1	9	1	Kişilerden Alacaklar Faizleri	880.000
5	1	9	3	Mevduat Faizleri	15.830.000
5	**2**			**Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar**	**2.097.000**
5	2	9		Diğer Paylar	2.097.000
5	2	9	99	Diğer Paylar	2.097.000
5	**3**			**Para Cezaları**	**307.215.000**
5	3	9		Diğer Para Cezaları	307.215.000
5	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	307.215.000
5	**9**			**Diğer Çeşitli Gelirler**	**259.538.000**
5	9	1		Diğer Çeşitli Gelirler	259.538.000
5	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	259.538.000
6				Sermaye Gelirleri	3.000.000.000
6	**1**			**Taşınmaz Satış Gelirleri**	**3.000.000.000**
6	1	5		Arsa Satışı	3.000.000.000
6	1	5	1	Arsa Satışı	3.000.000.000
NET BÜTÇE GELİRLERİ					20.400.000.000

FİNANSMANIN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI

KODLAR				AÇIK / FAZLANIN FİNANSMANI	2024 YILI (TL)
I	II	III	IV		
01				İÇ BORÇLANMA	6.000.000.000
	9			DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	6.000.000.000
		52		DİĞER BANKALARDAN	2.500.000.000
			01	BORÇLANMA	2.767.000.000
			02	ÖDEME(-)	-267.000.000
		53		DİĞER	3.500.000.000
			01	BORÇLANMA	3.500.000.000
			02	ÖDEME(-)	0
02				DIŞ BORÇLANMA	3.000.000.000
	9			DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.000.000.000
		51		YABANCI BANKALAR	3.000.000.000
			01	BORÇLANMA	3.000.000.000
			02	ÖDEME(-)	0
			03	KUR FARKI (-)	0
GENEL TOPLAM					9.000.000.000

GELİRLERİN YASAL DAYANAĞI
(C) CETVELİ

GELİRİN KODU				AÇIKLAMA	YASAL DAYANAĞI
I	II	III	IV		
03				**Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**	
03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	
03	01	01		Mal Satış Gelirleri	
03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	4734 S.K. 28. Mad.
03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	
03	01	02		Hizmet Gelirleri	
03	01	02	11	İlan ve Reklam Gelirleri	
03	01	02	59	Ulaştırma Hizmetlerine İlişkin Gelirler	3645 S.K. ve UKOME KAR.
03	02			Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	
03	02	01		Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	
03	02	01	99	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İznine İlişkin Diğer Gelirler	3645 S.K. ve UKOME KAR.
03	03			KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	
03	03	01		Hazine Portföyü ve İştirak Gelirleri	
03	03	01	02	Hazine Portföyü ve İştirak Gelirleri	
03	04			Kurumlar Hasılatı	
03	04	05		Mahalli İdareler Kurumlar Hasılatı	
03	04	05	59	Ulaştırma Hizmetlerine İlişkin Kurumlar Hasılatı	3645 S.K. ve UKOME KAR.
03	06			Kira Gelirleri	
03	06	01		Taşınmaz Kiraları	2886 S.K
03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	
03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	
03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	

GELİRLERİN YASAL DAYANAĞI
(C) CETVELİ

GELİRİN KODU				AÇIKLAMA	YASAL DAYANAĞI
I	II	III	IV		
03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	
03	06	02		Taşınır Kiraları	
03	06	02	01	Taşınır Kira Gelirleri	
03	09			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	
03	09	09		Diğer Gelirler	
03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	
04				**Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**	
04	03			Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	
04	03	02		Sermaye	
04	03	02	02	Mahalli İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	5216 S.K. 24/c Mad.
05				**Diğer Gelirler**	
05	01			Faiz Gelirleri	
05	01	04		Takipteki Kurum Alacakları Faizleri	
05	01	04	01	Takipteki Kurum Alacakları Faizleri	
05	01	09		Diğer Faizler	
05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	
05	01	09	03	Mevduat Faizleri	
05	02			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	
05	02	09		Diğer Paylar	
05	02	09	99	Diğer Paylar	
05	03			Para Cezaları	
05	03	09		Diğer Para Cezaları	

ÇOK YILLI
GİDER BÜTÇESİ

EKO.KOD		HESAP ADI	2024 BÜTÇE (TL)	2025 BÜTÇE (TL)	2026 BÜTÇE (TL)
I	II				
1		**Personel Giderleri**	**1.318.760.000**	**1.855.055.000**	**2.383.023.000**
1	1	Memurlar	499.707.000	626.834.000	786.301.000
1	2	Sözleşmeli Personel	873.000	1.095.000	1.374.000
1	3	İşçiler	816.702.000	1.225.061.000	1.592.583.000
1	4	Geçici Personel	1.133.000	1.565.000	2.065.000
1	5	Diğer Personel	345.000	500.000	700.000
2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**231.801.000**	**334.776.000**	**432.200.000**
2	1	Memurlar	52.452.000	65.797.000	82.535.000
2	2	Sözleşmeli Personel	117.000	147.000	184.000
2	3	İşçiler	179.232.000	268.832.000	349.481.000
3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**18.976.190.000**	**24.257.061.000**	**30.606.925.000**
3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	7.343.804.000	8.813.231.000	10.576.507.000
3	3	Yolluklar	11.039.000	14.084.000	17.586.000
3	4	Görev Giderleri	168.186.000	232.773.000	301.165.000
3	5	Hizmet Alımları	6.216.898.000	7.491.250.000	9.536.173.000
3	6	Temsil Ve Tanıtma Giderleri	3.720.000	4.470.000	5.324.000
3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	5.171.943.000	7.625.533.000	10.079.306.000
3	8	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	60.000.000	75.000.000	90.000.000
3	9	Tedavi Ve Cenaze Giderleri	600.000	720.000	864.000
4		**Faiz Giderleri**	**262.200.000**	**928.000.000**	**312.000.000**
4	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	262.200.000	790.000.000	222.000.000
4	3	Dış Borç Faiz Giderleri	0	138.000.000	90.000.000

ÇOK YILLI GİDER BÜTÇESİ

EKO.KOD I	EKO.KOD II	HESAP ADI	2024 BÜTÇE (TL)	2025 BÜTÇE (TL)	2026 BÜTÇE (TL)
5		**Cari Transferler**	**23.549.000**	**29.286.000**	**36.167.000**
5	1	Görev Zararları	20.300.000	25.025.000	30.894.000
5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	25.000	35.000	45.000
5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	3.224.000	4.226.000	5.228.000
6		**Sermaye Giderleri**	**7.387.500.000**	**4.365.330.000**	**6.427.846.000**
6	1	Mamul Mal Alımları	5.302.100.000	2.785.880.000	4.436.656.000
6	3	Gayri Maddi Hak Alımları	328.000.000	501.750.000	725.050.000
6	4	Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	15.000.000	18.000.000	20.000.000
6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	1.351.000.000	1.007.200.000	1.233.640.000
6	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	375.000.000	50.000.000	10.000.000
6	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	16.400.000	2.500.000	2.500.000
9		**Yedek Ödenekler**	**1.200.000.000**	**1.750.000.000**	**2.500.000.000**
9	6	Yedek Ödenek	1.200.000.000	1.750.000.000	2.500.000.000
TOPLAM			**29.400.000.000**	**33.519.508.000**	**42.698.161.000**

FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE 2024 BÜTÇE TEKLİFİ

	AÇIKLAMA	1 PERSONEL GİDERLERİ	2 SGK DEVLET PRİM GİDERLERİ	3 MAL VE HİZMET ALIMLARI	4 FAİZ GİDERLERİ	5 CARİ TRANSFERLER	6 SERMAYE GİDERLERİ	7 SERMAYE TRANSFERLERİ	8 BORÇ VERME	9 YEDEK ÖDENEKLER	TOPLAM (TL)
1	GENEL KAMU HİZMETLERİ	310.042.000	39.411.000	9.366.162.000	262.200.000	23.549.000	2.585.900.000	0	0	1.200.000.000	13.787.264.000
2	SAVUNMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	0	0	480.000.000	0	0	0	0	0	0	480.000.000
4	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	1.008.718.000	192.390.000	9.130.028.000	0	0	4.801.600.000	0	0	0	15.132.736.000
5	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	SAĞLIK HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	EĞİTİM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOPLAM	1.318.760.000	231.801.000	18.976.190.000	262.200.000	23.549.000	7.387.500.000	0	0	1.200.000.000	29.400.000.000

FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İZLEYEN İKİ YILDAN 2025 BÜTÇE TEKLİFİ

	AÇIKLAMA	1 PERSONEL GİDERLERİ	2 SGK DEVLET PRİM GİDERLERİ	3 MAL VE HİZMET ALIMLARI	4 FAİZ GİDERLERİ	5 CARİ TRANSFERLER	6 SERMAYE GİDERLERİ	7 SERMAYE TRANSFERLERİ	8 BORÇ VERME	9 YEDEK ÖDENEKLER	TOPLAM (TL)
1	GENEL KAMU HİZMETLERİ	403.769.000	52.637.000	11.502.631.000	928.000.000	29.286.000	1.672.830.000	0	0	1.750.000.000	16.339.153.000
2	SAVUNMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	0	0	576.000.000	0	0	0	0	0	0	576.000.000
4	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	1.451.286.000	282.139.000	12.178.430.000	0	0	2.692.500.000	0	0	0	16.604.355.000
5	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	SAĞLIK HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	EĞİTİM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOPLAM	1.855.055.000	334.776.000	24.257.061.000	928.000.000	29.286.000	4.365.330.000	0	0	1.750.000.000	33.519.508.000

FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İZLEYEN İKİ YILDAN 2026 BÜTÇE TEKLİFİ

	AÇIKLAMA	1 PERSONEL GİDERLERİ	2 SGK DEVLET PRİM GİDERLERİ	3 MAL VE HİZMET ALIMLARI	4 FAİZ GİDERLERİ	5 CARİ TRANSFERLER	6 SERMAYE GİDERLERİ	7 SERMAYE TRANSFERLERİ	8 BORÇ VERME	9 YEDEK ÖDENEKLER	TOPLAM (TL)
1	GENEL KAMU HİZMETLERİ	510.736.000	66.925.000	14.178.126.000	312.000.000	36.167.000	2.191.346.000	0	0	2.500.000.000	19.795.300.000
2	SAVUNMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	0	0	691.200.000	0	0	0	0	0	0	691.200.000
4	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	1.872.287.000	365.275.000	15.737.599.000	0	0	4.236.500.000	0	0	0	22.211.661.000
5	ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	SAĞLIK HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	EĞİTİM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOPLAM	2.383.023.000	432.200.000	30.606.925.000	312.000.000	36.167.000	6.427.846.000	0	0	2.500.000.000	42.698.161.000

ÇOK YILLI GELİR BÜTÇESİ

EKO.KOD		HESAP ADI	2024 BÜTÇE (TL)	2025 BÜTÇE (TL)	2026 BÜTÇE (TL)
I	II				
		BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	**20.400.000.000**	**32.225.000.000**	**41.658.400.000**
3		**Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**	**9.714.215.000**	**14.346.313.000**	**18.516.186.000**
3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	264.085.000	396.118.000	514.921.000
3	2	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	17.000.000	25.500.000	33.150.000
3	3	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	220.000.000	330.000.000	430.000.000
3	4	Kurumlar Hasılatı	8.745.000.000	13.117.500.000	17.052.750.000
3	6	Kira Gelirleri	468.130.000	477.195.000	485.365.000
4		**Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**	**7.100.000.000**	**15.000.000.000**	**20.000.000.000**
4	3	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	7.100.000.000	15.000.000.000	20.000.000.000
5		**Diğer Gelirler**	**585.785.000**	**878.687.000**	**1.142.214.000**
5	1	Faiz Gelirleri	16.935.000	25.405.000	33.039.000
5	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.097.000	3.150.000	4.095.000
5	3	Para Cezaları	307.215.000	460.825.000	598.980.000
5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	259.538.000	389.307.000	506.100.000
6		**Sermaye Gelirleri**	**3.000.000.000**	**2.000.000.000**	**2.000.000.000**
6	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	3.000.000.000	2.000.000.000	2.000.000.000

ÇOK YILLI FİNANSMANIN EKONOMİK SINIFLANDIRILMASI

KODLAR				AÇIK/FAZLANIN FİNANSMANI	2024 YILI (TL)	2025 YILI (TL)	2026 YILI (TL)
I	II	III	IV				
01				İÇ BORÇLANMA	6.000.000.000	2.245.508.000	2.039.761.000
	9			DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	6.000.000.000	2.245.508.000	2.039.761.000
		52		**DİĞER BANKALARDAN**	**2.500.000.000**	**-1.232.000.000**	**-1.305.000.000**
			01	BORÇLANMA	2.767.000.000	0	0
			02	ÖDEME(-)	-267.000.000	-1.232.000.000	-1.305.000.000
		53		**DİĞER**	**3.500.000.000**	**3.477.508.000**	**3.344.761.000**
			01	BORÇLANMA	3.500.000.000	3.477.508.000	3.344.761.000
			02	ÖDEME(-)	0	0	0
02				DIŞ BORÇLANMA	3.000.000.000	-951.000.000	-1.000.000.000
	9			DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.000.000.000	-951.000.000	-1.000.000.000
		51		**YABANCI BANKALAR**	**3.000.000.000**	**-951.000.000**	**-1.000.000.000**
			01	BORÇLANMA	3.000.000.000	0	0
			02	ÖDEME(-)	0	-951.000.000	-1.000.000.000
			03	KUR FARKI (-)	0	0	0
GENEL TOPLAM					9.000.000.000	1.294.508.000	1.039.761.000

GELECEK YILLARA YAYGIN YÜKLENMELERİ KAPSAYAN TAAHHÜTLER (G) CETVELİ

TAAHHÜDÜN MAHİYETİ	2024 TAAHHÜT TUTARI (TL)
Yeni Bina ve Tesisler Yapmak	1.020.000.000
TOPLAM	**1.020.000.000**

MEMUR OLMAYANLARA VERİLECEK YOLLUKLARI GÖSTERİR (H) CETVELİ

YOLLUK VERİLECEKLERİN ÜNVANI	VERİLECEK YEVMİYE MİKTARI	VERİLECEK YOL GİDERİ
Genel Müdür Tarafından Görevlendirilecek Kişiler	6245 Sayılı Harcırah Kanununun 8.Maddesi Gereği Azami 1-4 Derece Memur Ve Müstahdemlere Verilen Yevmiye Miktarı.	Mutat Ve Ekonomik Olan Taşıt Araçlarına Ait Yol Giderleri

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECESİ	ADEDİ
1	Genel Müdür	GIH	1	1
2	Genel Müdür Yardımcısı	GIH	1	9
3	Teftiş Kurulu Başkanı	GIH	1	1
4	1.Hukuk Müşaviri	GIH	1	1
5	Özel Kalem Müdürü	GIH	1	1
6	İç Denetim Birim Başkanı	GIH	1	1
7	Otobüs İşletme Daire Başkanı	GIH	1	1
8	Yapı Tesisleri Daire Başkanı	GIH	1	1
9	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	GIH	1	1
10	Satın Alma Daire Başkanı	GIH	1	1
11	İnsan Kaynakları Ve Eğitim Daire Başkanı	GIH	1	1
12	Mali Hizmetler Daire Başkanı	GIH	1	1
13	Araç Bakım Onarım Daire Başkanı	GIH	1	1
14	Ulaşım Planlama Daire Başkanı	GIH	1	1
15	Ulaşım Dairesi Başkanı	GIH	1	1
16	Yolcu Hizm.ve İletişim Daire Başkanı	GIH	1	1
17	Destek Hizmetleri Daire Başkanı	GIH	1	1
18	Bilgi İşlem Daire Başkanı	GIH	1	1
19	Daire Başkanı	GIH	1	7
20	Daire Başkanı .2.	GIH	1	1

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECESİ	ADEDİ
21	Daire Başkanı .3.	GIH	1	1
22	Şube Müdürü	GIH	1	60
23	Şube Müdürü	GIH	2	4
24	Şube Müdürü	GIH	3	12
25	Müdür Yardımcısı	GIH	1	2
26	Müdür Yardımcısı	GIH	3	1
27	Mali Hizm. Uzmanı	GIH	1	3
28	Mali Hizm. Uzmanı	GIH	3	1
29	Mali Hizm. Uzmanı	GIH	5	2
30	Mali Hizm. Uzman Yard.	GIH	6	3
31	Hukuk Müşaviri	GIH	1	2
32	Müfettiş	GIH	1	8
33	Müfettiş	GIH	3	4
34	Müfettiş	GIH	5	3
35	Müfettiş	GIH	6	1
36	Müfettiş Yardımcısı	GIH	6	6
37	Müfettiş Yardımcısı	GIH	7	2
38	Şef	GIH	3	138
39	Şef	GIH	4	7
40	Şef	GIH	5	7

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECESİ	ADEDİ
41	Uzman	GIH	1	12
42	A.P.K. Uzmanı	THS	1	1
43	Araştırmacı	GIH	1	1
44	Avukat	AHS	1	4
45	Avukat	AHS	2	1
46	Avukat	AHS	3	5
47	Avukat	AHS	6	10
48	İç Denetçi	GIH	1	3
49	İç Denetçi	GIH	3	1
50	Memur	GIH	5	9
51	Memur	GIH	6	11
52	Memur	GIH	7	22
53	Memur	GIH	8	17
54	Memur	GIH	9	41
55	Memur	GIH	10	43
56	Muhasebeci	GIH	1	14
57	Muhasebeci	GIH	2	1
58	Muhasebeci	GIH	3	4
59	Muhasebeci	GIH	7	18
60	Eğitmen	GIH	6	5

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECESİ	ADEDİ
61	Fotoğrafçı	GIH	11	2
62	Bilgisayar İşletmeni	GIH	3	196
63	Bilgisayar İşletmeni	GIH	4	27
64	Bilgisayar İşletmeni	GIH	5	38
65	Bilgisayar İşletmeni	GIH	6	64
66	Bilgisayar İşletmeni	GIH	7	37
67	Bilgisayar İşletmeni	GIH	8	50
68	Bilgisayar İşletmeni	GIH	9	18
69	Bilgisayar İşletmeni	GIH	10	12
70	Mütercim	GIH	8	3
71	Sivil Savunma Uzmanı	GIH	1	1
72	Veri Haz. Ve Kont. İşl.	GIH	3	22
73	Veri Haz. Ve Kont. İşl.	GIH	4	5
74	Veri Haz. Ve Kont. İşl.	GIH	5	7
75	Veri Haz. Ve Kont. İşl.	GIH	6	8
76	Veri Haz. Ve Kont. İşl.	GIH	7	8
77	Veri Haz. Ve Kont. İşl.	GIH	8	5
78	Veri Haz. Ve Kont. İşl.	GIH	9	4
79	Veri Haz. Ve Kont. İşl.	GIH	10	2
80	Veznedar	GIH	4	21

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECESİ	ADEDİ
81	Veznedar	GIH	5	13
82	Veznedar	GIH	6	6
83	Veznedar	GIH	7	4
84	Veznedar	GIH	8	1
85	Veznedar	GIH	9	1
86	Veznedar	GIH	10	7
87	Kontrolör	GIH	1	10
88	Çözümleyici	THS	3	1
89	Çözümleyici	THS	5	2
90	Çözümleyici	THS	6	4
91	Çözümleyici	THS	7	3
92	Fizikçi	THS	3	1
93	Fizikçi	THS	8	1
94	Ekonomist	THS	1	21
95	Ekonomist	THS	2	2
96	Ekonomist	THS	3	7
97	Ekonomist	THS	4	4
98	Ekonomist	THS	5	3
99	Ekonomist	THS	6	1
100	Ekonomist	THS	7	4

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECESİ	ADEDİ
101	Grafiker	THS	5	2
102	Grafiker	THS	6	2
103	İstatistikçi	THS	1	3
104	İstatistikçi	THS	2	1
105	İstatistikçi	THS	3	5
106	İstatistikçi	THS	6	2
107	İstatistikçi	THS	7	10
108	Kütüphaneci	THS	1	1
109	Kütüphaneci	THS	5	2
110	Kütüphaneci	THS	7	1
111	Matematikçi	THS	7	2
112	Mimar	THS	1	4
113	Mimar	THS	2	1
114	Mimar	THS	3	4
115	Mimar	THS	4	1
116	Mimar	THS	5	4
117	Mimar	THS	6	3
118	Mühendis	THS	1	74
119	Mühendis	THS	2	16
120	Mühendis	THS	3	93

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECESİ	ADEDİ
121	Mühendis	THS	4	5
122	Mühendis	THS	5	23
123	Mühendis	THS	6	42
124	Mühendis	THS	7	43
125	Programcı	THS	1	2
126	Programcı	THS	2	2
127	Programcı	THS	3	1
128	Programcı	THS	4	1
129	Programcı	THS	5	2
130	Ressam	THS	1	2
131	Ressam	THS	3	1
132	Ressam	THS	4	1
133	Ressam	THS	6	1
134	Sosyolog	THS	1	2
135	Şehir Plancısı	THS	3	1
136	Şehir Plancısı	THS	6	1
137	Şehir Plancısı	THS	7	2
138	Teknik Ressam	THS	3	1
139	Teknik Ressam	THS	4	2
140	Teknik Ressam	THS	5	1

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECESİ	ADEDİ
141	Teknik Ressam	THS	6	1
142	Tekniker	THS	1	23
143	Tekniker	THS	2	5
144	Tekniker	THS	3	18
145	Tekniker	THS	4	4
146	Tekniker	THS	5	6
147	Tekniker	THS	6	6
148	Tekniker	THS	7	5
149	Tekniker	THS	8	13
150	Teknisyen	THS	3	60
151	Teknisyen	THS	4	11
152	Teknisyen	THS	5	9
153	Teknisyen	THS	6	10
154	Teknisyen	THS	7	7
155	Teknisyen	THS	8	7
156	Teknisyen	THS	9	1
157	Biolog	SHS	1	1
158	Diş Tabibi	SHS	5	1
159	Diyetisyen	SHS	3	1
160	Hemşire	SHS	1	1

İHDAS EDİLEN MEMUR KADROLARINI GÖSTERİR (K-1) CETVELİ

SIRA NO	POZİSYON	HİZMET SINIFI	KADRO DERECESİ	ADEDİ
161	Laborant	SHS	3	1
162	Laborant	SHS	5	2
163	Psikolog	SHS	3	1
164	Psikolog	SHS	6	3
165	Psikolog	SHS	8	7
166	Sağlık Teknikeri	SHS	1	1
167	Sağlık Teknikeri	SHS	3	1
168	Sağlık Teknikeri	SHS	5	2
169	Sağlık Teknisyeni	SHS	5	1
170	Sağlık Teknisyeni	SHS	7	1
171	Tabip	SHS	1	6
172	Tabip	SHS	3	3
173	Tabip	SHS	4	2
174	Tabip	SHS	7	2
175	Uzman Tabip	SHS	1	2
176	Veteriner Hekim	SHS	1	1

İHDAS EDİLEN SÜREKLİ İŞÇİ KADROLARINI GÖSTERİR (K-2) CETVELİ

BİRİMİ	ÜNVAN KODU	ÜNVANI	ADEDİ		
			DOLU	BOŞ	TOPLAM
ULAŞIM PLANLAMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25700	Ustabaşı İ/Hat Amiri	0	20	20
	25700	Ustabaşı İ/Hareket Amiri	1	63	64
	25700	Ustabaşı İ/İşletme Amiri	0	1	1
	25700	Ustabaşı T/Vardiya Amiri	0	1	1
	22580	Şoför/Otobüs Şoförü	319	5.722	6.041
	25560	Usta2/Karoser İşçisi	0	0	0
	25560	Usta2/Oto Tamircisi	0	0	0
	10820	İşçi/Telsiz Telefon Operatörü	0	1	1
	10820	İşçi/Binek Oto Şoförü	1	3	4
	10820	İşçi/Bilgi Giriş Personeli	4	3	7
	10820	İşçi/İşletme İşçisi	32	257	289
ARAÇ BAKIM ONARIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25700	Ustabaşı T/Vardiya Amiri	0	16	16
	25700	Ustabaşı İ/Atölye Amir Muavini	0	4	4
	25700	Ustabaşı T/Postabaşı	0	4	4
	25700	Ustabaşı T/Ustabaşı	0	2	2
	25560	Usta2/Oto Tamircisi	46	152	198
	25560	Usta2/Oto Elektrikçisi	10	53	63
	25560	Usta2/Bina Elektrikçisi	1	7	8
	25560	Usta2/Karoseri İşçisi	10	20	30
	25560	Usta2/Karoserici	0	5	5
	25560	Usta2/Tesviyeci	0	9	9
	25560	Usta2/Torna-Tesviyeci	0	15	15
	25560	Usta2/Torna-Frezeci	2	0	2
	25560	Usta2/Rektifiyeci	0	2	2
	25560	Usta1/Oto Boyacısı	3	9	12
	25560	Usta1/Oto Lastikçisi	2	14	16
	25560	Usta1/Marangoz	2	8	10

İHDAS EDİLEN SÜREKLİ İŞÇİ KADROLARINI GÖSTERİR (K-2) CETVELİ

BİRİMİ	ÜNVAN KODU	ÜNVANI	ADEDİ		
			DOLU	BOŞ	TOPLAM
ARAÇ BAKIM ONARIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	Usta1/Kalorifer Tesisatçısı	1	4	5
	25560	Usta1/Radyatörcü	0	8	8
	26320	Usta1/Yağ-Yakıt İkmal İşçisi	1	15	16
	10820	İşçi/Binek Oto Şoförü	1	1	2
	10820	İşçi/Kayıt İşçisi	8	22	30
	10820	İşçi/Bilgi Giriş Personeli	4	11	15
	10820	İşçi/İşletme İşçisi	4	1	5
YAPI TESİSLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	Usta2/Mekanik Bakım Ustası	1	0	1
	25560	Usta1/Isı Tes.Vardiya Sor.	0	5	5
	25560	Usta1/Elektrikçi	1	7	8
	25560	Usta1/Kaynakçı	3	0	3
	25560	Usta1/Yol Ustası	0	1	1
	25560	Usta1/Marangoz	1	2	3
	25560	Usta2/Bina Elektrikçisi	3	7	10
	25560	Usta2/Karoseri İşçisi	1	0	1
	25560	Usta2/Oto Tamircisi	2	0	2
	22580	İşçi/Pis Su Ve Sıhhi Tesisatçı	0	1	1
	10820	İşçi/Binek Oto Şoför	0	2	2
	10820	İşçi/Bilgi Giriş Personeli	1	1	2
	10820	İşçi/İşletme İşçisi	3	11	14
FİLO YÖNETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25700	Ustabaşı İ/Hat Amiri	0	3	3
	25700	Ustabaşı İ/Hareket Amiri	0	12	12
	22580	Şoför/Otobüs Şoförü	12	14	26
	25560	Usta2/Bakım Tamir Ustası	0	2	2
	25560	Usta2/Elektrik Bakım Ustası	0	1	1
	25560	Usta2/Otomotik Sant.Tekn.	0	1	1
	25560	Usta2/Oto Tamircisi	2	2	4

İHDAS EDİLEN SÜREKLİ İŞÇİ KADROLARINI GÖSTERİR (K-2) CETVELİ

BİRİMİ	ÜNVAN KODU	ÜNVANI	ADEDİ		
			DOLU	BOŞ	TOPLAM
FİLO YÖNETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	Usta2/Karoseri İşçisi	0	1	1
	25560	Usta2/Tesviyeci	1	0	1
	10820	İşçi/Binek Oto Şoförü	0	1	1
	10820	İşçi/Bilgi Giriş Personeli	6	5	11
	10820	İşçi/Kayıt İşçisi	1	0	1
	10820	İşçi/İşletme İşçisi	83	66	149
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	Usta2/Tels.Telf.Tek.Ks.Amir Yrd.	0	1	1
	25560	Usta2/Telsiz Tamircisi	0	1	1
	25560	Usta2/Hassas Alet Tamircisi	1	8	9
	25560	Usta2/Otomotik Sant.Tekn.	1	2	3
	25560	Usta1/Telefon Tamircisi	0	1	1
	10820	İşçi/Telefon Operatörü	0	1	1
	10820	İşçi/Bilgi Giriş Personeli	0	1	1
YOLCU HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	Usta2/Telsiz Tamircisi	1	0	1
	10820	İşçi/İşletme İşçisi	2	1	3
	10820	İşçi/Bilgi Giriş Personeli	2	0	2
METROBÜS ve ELEKTRİKLİ ULAŞIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25700	Ustabaşı İ/Hat Amiri	0	2	2
	25700	Ustabaşı İ/Hareket Amiri	0	3	3
	25700	Ustabaşı T/Tels.Tlf.Tk.Kıs.Amiri	0	1	1
	25700	Ustabaşı T/Makine Bakım Amiri	0	1	1
	22580	Şoför/Otobüs Şoförü	248	552	800
	22580	Şoför/Vatman	2	6	8
	25560	Usta2/Bina Elektrikçisi	0	6	6
	25560	Usta2/Oto Tamircisi	2	0	2
	25560	Usta2/Mekanik Bakım Ustası	1	1	2
	25560	Usta2/Telsiz Tamircisi	0	1	1
	25560	Usta2/Karoseri İşçisi	1	0	1
	25560	Usta1/Oto Boyacısı	0	1	1

İHDAS EDİLEN SÜREKLİ İŞÇİ KADROLARINI GÖSTERİR (K-2) CETVELİ

BİRİMİ	ÜNVAN KODU	ÜNVANI	ADEDİ		
			DOLU	BOŞ	TOPLAM
METROBÜS ve ELEKTRİKLİ ULAŞIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	Usta1/Elektrikçi	2	4	6
	25560	Usta1/Tamirci-Operatör	1	7	8
	10820	İşçi/İşletme İşçisi	22	182	204
	10820	İşçi/Bilgi Giriş Personeli	1	5	6
İNSAN KAYNAKLARI ve EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	Usta 2/Yardımcı Sağlık Pers.	12	7	19
	10820	İşçi/İşletme İşçisi	5	0	5
	10820	İşçi/Bilgi Giriş Personeli	1	0	1
	25560	Usta2/Karoseri İşçisi	1	0	1
	25560	Usta2/Oto Tamircisi	1	0	1
DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	25560	Usta1/Makinist	1	0	1
	26320	Usta1/Yağ-Yakıt İkmal İşçisi	13	1	14
	25560	Usta2/Hassas Alet Tamircisi	0	6	6
	25560	Usta2/Bina Elektrikçisi	0	1	1
	25560	Usta1/Elektrikçi	0	1	1
	10820	İşçi/İşletme İşçisi	9	4	13
	10820	İşçi/Kayıt İşçisi	0	1	1
	10820	İşçi/Malzeme Takım İşçisi	1	10	11
	10820	İşçi/Ambar İşçisi	0	3	3
	10820	İşçi/Bilgi Giriş Personeli	10	7	17
	10820	İşçi/Telefon Operatörü	0	9	9
TOPLAM			914	7.436	8.350

237 SAYILI TAŞIT KANUNUNA GÖRE 2024 YILINDA EDİNİLECEK TAŞITLAR (T-1) CETVELİ

SIRA NO	TAŞITIN CİNSİ	ADET	KULLANIM YERİ	FİNANSMAN KAYNAĞI
1	Otobüs	298	Şehir içi toplu taşıma	Öz Kaynak - Borçlanma
2	Elektrikli Araç (Adalar için)	82	Şehir içi toplu taşıma	Öz Kaynak - Borçlanma

MEVCUT TAŞITLAR LİSTESİ (T-2) CETVELİ

Sıra No	Taşıtın Cinsi	Adedi
T1a- (*)	Binek otomobil	
T1b- (**)	Binek otomobil	
T2-	Binek otomobil	2
T3-	Station-Wagon	
T4-	Arazi binek (Enaz 4, en çok 8 kişilik)	
T5-	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	
T6-	Kaptı-kaçtı (Arazi)	
T7-	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	
T8-	Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	
T9-	Panel	
T10-	Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	
T11-	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	3.412
T12-	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	
T13-	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg.	7
T14-	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	
T15-	Ambulans (Tıbbi donanımlı)	
T16-	Ambulans arazi hizmetleri için	
T17-	Pick-up (Kamyonet) cenaze arabası yapılmak üzere	
T18-	Motorsiklet en az 45-250 cc.lik	
T19- (***)	Motorsiklet en az 600 cc.lik	170
T20-	Bisiklet	
T21-a	Güvenlik önlemli binek otomobil	
T21-b	Güvenlik önlemli servis taşıtı	

(*) 237 Sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) Sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dış İşleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için.
(**) 237 Sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı Cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için.
(***) Elektrikli Fayton

2024 YILI AYRINTILI HARCAMA PROGRAMI

HESAP KODU		AÇIKLAMA	I.3 AYLIK	II.3 AYLIK	III.3 AYLIK	IV.3 AYLIK	TOPLAM (TL)
1		**Personel Giderleri**	**274.310.750**	**344.434.750**	**349.873.750**	**350.140.750**	**1.318.760.000**
1	1	Memurlar	114.099.750	124.794.750	130.406.250	130.406.250	499.707.000
1	2	Sözleşmeli Personel	199.500	214.500	229.500	229.500	873.000
1	3	İşçiler	159.615.000	219.029.000	219.029.000	219.029.000	816.702.000
1	4	Geçici Personel	320.000	320.000	113.000	380.000	1.133.000
1	5	Diğer Personel	76.500	76.500	96.000	96.000	345.000
2		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**47.290.500**	**60.342.500**	**62.084.000**	**62.084.000**	**231.801.000**
2	1	Memurlar	12.244.500	12.244.500	13.981.500	13.981.500	52.452.000
2	2	Sözleşmeli Personel	27.000	27.000	31.500	31.500	117.000
2	3	İşçiler	35.019.000	48.071.000	48.071.000	48.071.000	179.232.000
3		**Mal Ve Hizmet Alım Giderleri**	**4.744.047.500**	**4.744.047.500**	**4.744.047.500**	**4.744.047.500**	**18.976.190.000**
3	2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	1.835.951.000	1.835.951.000	1.835.951.000	1.835.951.000	7.343.804.000
3	3	Yolluklar	2.759.750	2.759.750	2.759.750	2.759.750	11.039.000
3	4	Görev Giderleri	42.046.500	42.046.500	42.046.500	42.046.500	168.186.000
3	5	Hizmet Alımları	1.554.224.500	1.554.224.500	1.554.224.500	1.554.224.500	6.216.898.000
3	6	Temsil Ve Tanıtma Giderleri	930.000	930.000	930.000	930.000	3.720.000
3	7	Menkul Mal,Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Ve Onarım Giderleri	1.292.985.750	1.292.985.750	1.292.985.750	1.292.985.750	5.171.943.000
3	8	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	60.000.000
3	9	Tedavi Ve Cenaze Giderleri	150.000	150.000	150.000	150.000	600.000

2024 YILI AYRINTILI HARCAMA PROGRAMI

HESAP KODU		AÇIKLAMA	I.3 AYLIK	II.3 AYLIK	III.3 AYLIK	IV.3 AYLIK	TOPLAM (TL)
4		**Faiz Giderleri**	**1.897.000**	**363.000**	**0**	**259.940.000**	**262.200.000**
4	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	1.897.000	363.000	0	259.940.000	262.200.000
5		**Cari Transferler**	**13.311.500**	**3.412.500**	**3.412.500**	**3.412.500**	**23.549.000**
5	1	Görev Zararları	10.062.500	3.412.500	3.412.500	3.412.500	20.300.000
5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	25.000	0	0	0	25.000
5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	3.224.000	0	0	0	3.224.000
6		**Sermaye Giderleri**	**1.914.125.000**	**1.109.125.000**	**2.326.125.000**	**2.038.125.000**	**7.387.500.000**
6	1	Mamul Mal Alımları	1.415.525.000	685.525.000	1.600.525.000	1.600.525.000	5.302.100.000
6	3	Gayri Maddi Hak Alımları	82.000.000	82.000.000	82.000.000	82.000.000	328.000.000
6	4	Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	3.000.000	3.000.000	3.000.000	6.000.000	15.000.000
6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	334.500.000	334.500.000	336.500.000	345.500.000	1.351.000.000
6	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	75.000.000	0	300.000.000	0	375.000.000
6	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	16.400.000
9		**Yedek Ödenekler**	**140.000.000**	**215.000.000**	**240.000.000**	**605.000.000**	**1.200.000.000**
9	6	Yedek Ödenek	140.000.000	215.000.000	240.000.000	605.000.000	1.200.000.000
TOPLAM			7.134.982.250	6.476.725.250	7.725.542.750	8.062.749.750	29.400.000.000

2024 YILI AYRINTILI FİNANSMAN PROGRAMI

HESAP KODU		AÇIKLAMA	I.3 AYLIK	II.3 AYLIK	III.3 AYLIK	IV.3 AYLIK	TOPLAM (TL)
3		**Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**	**2.442.303.750**	**2.487.303.750**	**2.277.303.750**	**2.507.303.750**	**9.714.215.000**
3	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	66.021.250	66.021.250	66.021.250	66.021.250	264.085.000
3	2	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	17.000.000
3	3	KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	55.000.000	55.000.000	55.000.000	55.000.000	220.000.000
3	4	Kurumlar Hasılatı	2.200.000.000	2.245.000.000	2.035.000.000	2.265.000.000	8.745.000.000
3	6	Kira Gelirleri	117.032.500	117.032.500	117.032.500	117.032.500	468.130.000
4		**Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**	**1.775.000.000**	**1.775.000.000**	**1.775.000.000**	**1.775.000.000**	**7.100.000.000**
4	3	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.775.000.000	1.775.000.000	1.775.000.000	1.775.000.000	7.100.000.000
5		**Diğer Gelirler**	**146.446.250**	**146.446.250**	**146.446.250**	**146.446.250**	**585.785.000**
5	1	Faiz Gelirleri	4.233.750	4.233.750	4.233.750	4.233.750	16.935.000
5	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	524.250	524.250	524.250	524.250	2.097.000
5	3	Para Cezaları	76.803.750	76.803.750	76.803.750	76.803.750	307.215.000
5	9	Diğer Çeşitli Gelirler	64.884.500	64.884.500	64.884.500	64.884.500	259.538.000
6		**Sermaye Gelirleri**	**750.000.000**	**750.000.000**	**750.000.000**	**750.000.000**	**3.000.000.000**
6	1	Taşınmaz Satış Gelirleri	750.000.000	750.000.000	750.000.000	750.000.000	3.000.000.000
NET BÜTÇE GELİRLERİ			**5.113.750.000**	**5.158.750.000**	**4.948.750.000**	**5.178.750.000**	**20.400.000.000**

2024 MALİ YILI
MURAKIP RAPORU

BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞINA

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından 2024 yılında uygulanmak üzere; 3645 sayılı Kanun ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun Bütçe ile ilgili hükümleri, Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ve diğer ilgili mevzuat gereğince hazırlanan ve Büyükşehir Belediye Meclisine sunulmak üzere Murakıplığımıza iletilen 2024 yılı Bütçe Taslağı ile izleyen iki yıl Bütçe tahminleri ve Performans Programı hakkındaki kanaat ve görüşlerimiz aşağıda arz edilmiştir.

BÜTÇENİN GENEL GÖRÜNÜŞÜ

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğünün 2024 yılı tahmini bütçe ödenekleri toplamı A cetvelinde gösterildiği üzere 29.400.000.000 TL'dir.

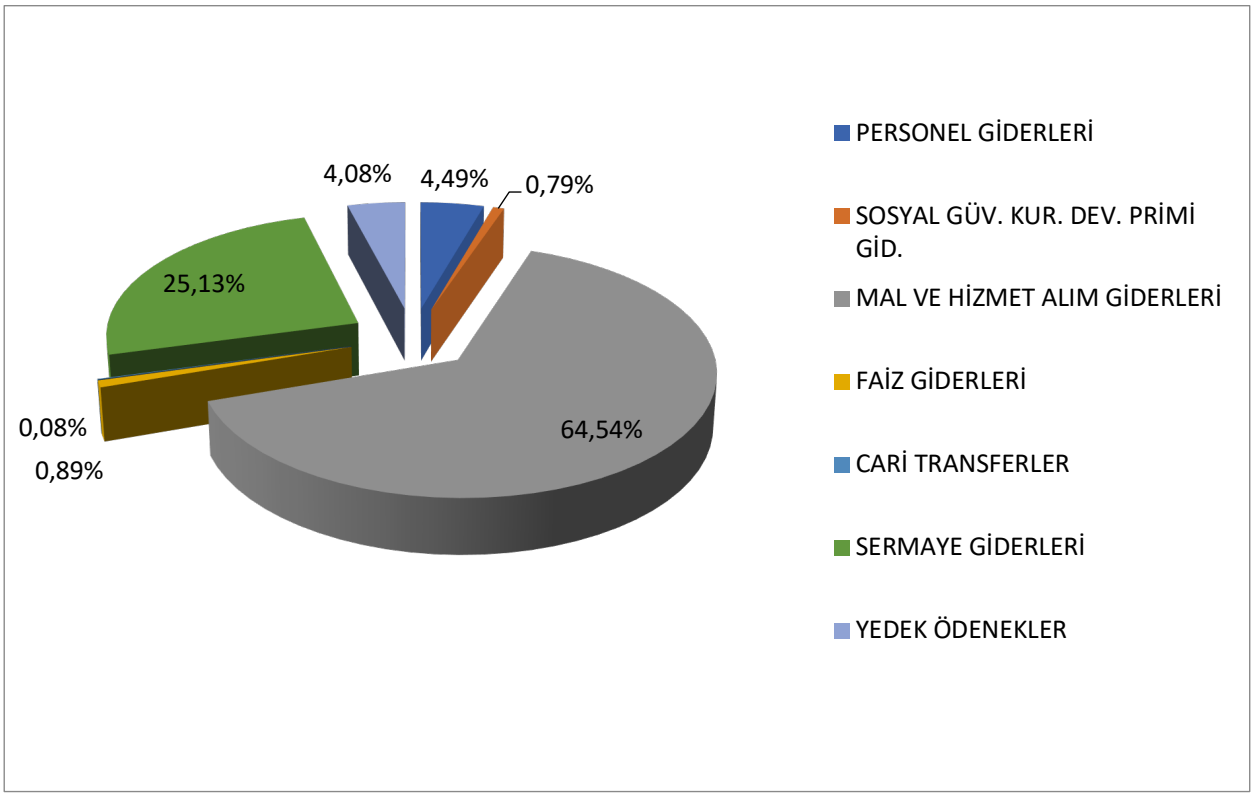
Gelir bütçesi ise 20.400.000.000 TL olarak tahmin edilmiştir.

Gelir ve gider arasındaki 9.000.000.000 TL'lik bütçe açığının; 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun 27. Maddesi gereği İstanbul Büyükşehir Belediyesinden borç alınarak ve finansmanın ekonomik sınıflandırması tablosunda gösterildiği şekliyle iç ve dış borçlanma yapılarak finanse edilmesi planlanmıştır.

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğünün 2024 yılı tahmini bütçe verilerine ait genel gelir ve gider rakamları aşağıda önceki yıl ve cari yıl verileri ile karşılaştırılmalı olarak verilmiştir.

BÜTÇE GİDERLERİ

BÜTÇE GİDERLERİ	2022 GERÇEKLEŞME	2023 BÜTÇE	2024 BÜTÇE	BÜTÇE İÇİNDEKİ ORANI (%)
PERSONEL GİDERLERİ	666.208.319	1.192.732.000	1.318.760.000	4,49%
SOSYAL GÜV. KUR. DEV. PRİMİ GİD.	129.714.805	237.156.000	231.801.000	0,79%
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.179.452.427	10.162.665.000	18.976.190.000	64,54%
FAİZ GİDERLERİ	50.030.850	97.875.000	262.200.000	0,89%
CARİ TRANSFERLER	8.533.985	15.692.000	23.549.000	0,08%
SERMAYE GİDERLERİ	1.896.444.089	2.453.880.000	7.387.500.000	25,13%
YEDEK ÖDENEKLER	-	1.240.000.000	1.200.000.000	4,08%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	**8.930.384.474**	**15.400.000.000**	**29.400.000.000**	**100,00%**



İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğünün 2024 yılı Tahmini Gider Bütçesi geçen yıla oranla % 90,91 artarak 29.400.000.000 TL olmuştur. 2024 yılı bütçesinin % 64,54'lük kısmı mal ve hizmet alım giderleri, % 4,49'u personel giderleri, % 0,79'u SGK giderleri, % 25,13'ü yatırım harcamaları ve % 4,08'i ise bütçede öngörülmeyen harcamalar için konulan yedek ödenekten oluşmaktadır.

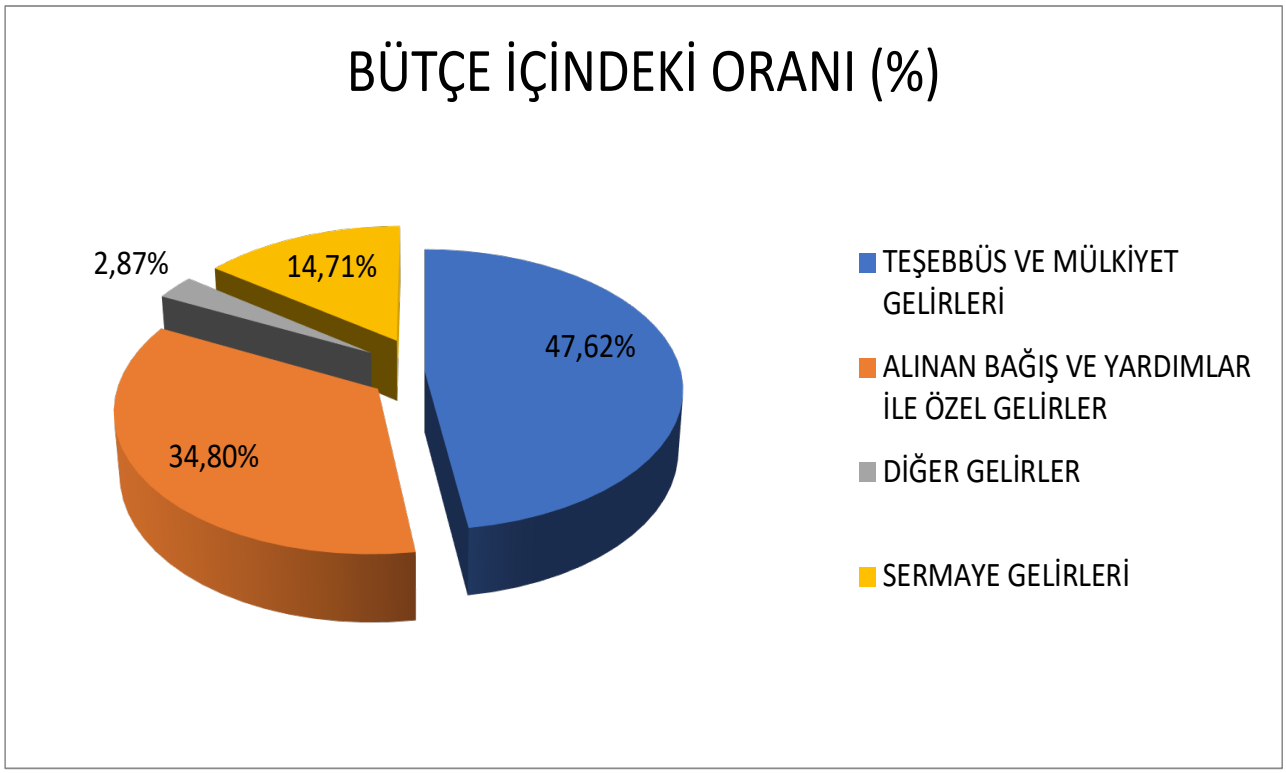
İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğünün 2021-2025 Stratejik Planında yer alan hedefleri doğrultusunda 2024 yılı bütçesinde de önemli yatırımlara yer verilmiştir. Bu yatırımlar arasında 4 milyar 400 milyon TL tutarında yeni otobüs alımı ile 1 milyar 20 milyon TL tutarında garaj yatırımları öne çıkmaktadır.

Sermaye Giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

Otobüs Alımları	4.400.000.000 TL
Teknolojik Altyapı Yatırımları	1.187.500.000 TL
Garaj Yapımı	1.020.000.000 TL
Diğer Menkul, Gayrimenkul, Yapım, Bakım, Onarım	780.000.000 TL

BÜTÇE GELİRLERİ

BÜTÇE GELİRLERİ	2022 GERÇEKLEŞME	2023 BÜTÇE	2024 BÜTÇE	BÜTÇE İÇİNDEKİ ORANI (%)
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	2.814.923.075	4.748.450.000	9.714.215.000	47,62%
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	3.724.175.656	5.500.000.000	7.100.000.000	34,80%
DİĞER GELİRLER	170.583.708	183.000.000	585.785.000	2,87%
SERMAYE GELİRLERİ		2.000.000.000	3.000.000.000	14,71%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	**6.709.682.438**	**12.431.450.000**	**20.400.000.000**	**100,00%**



2024 Yılı Bütçe Gelir tahmini 20.400.000.000 TL'dir. Teşebbüs mülkiyet gelirleri; yolculuk gelirleri, hizmet bedeli, kira, mal ve hizmet satış gelirleri, resmi ve dini tatillerde yapılan ücretsiz taşıma ve öğrenci sübvansesinden oluşmakla birlikte bütçe gelirlerinin %47,62'sini oluşturmaktadır. 2024 yılında 8 milyar 400 milyon TL yolculuk geliri beklenmektedir.

Yolculuk gelirlerinin giderleri karşılayamaması ve yeni yatırımlar planlanması sebebiyle İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden 7 milyar 100 milyon TL hibe alınması planlanmaktadır.

AÇIK-FAZLANIN FİNANSMANI

2024 bütçesinde gelir ve gider arasındaki 9.000.000.000 TL'lik gider fazlası, iç ve dış borçlanma yapılarak finanse edilecektir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden 3 milyar 500 milyon TL borç, yurtiçi bankalardan 2 milyar 767 milyon TL kredi olmak üzere toplam 6 milyar 267 milyon TL iç borçlanma yapılması, yurtdışı kaynaklardan 3 milyar TL kredi alınması planlanmaktadır. Ayrıca yurtiçi bankalara, geçmiş yıllarda kullanılan ve önümüzdeki yıl kullanılması öngörülen krediler için 267 milyon TL anapara ödemesi yapılması planlanmıştır.

İç Borçlanma	6.000.000.000
Borçlanma	6.267.000.000
Ödeme(-)	-267.000.000
Dış Borçlanma	3.000.000.000
Borçlanma	3.000.000.000
Ödeme(-)	-
NET BORÇLANMA	**9.000.000.000**

İZLEYEN İKİ YILIN GELİR VE GİDER TAHMİNLERİ

BÜTÇE GELİR VE GİDER TAHMİNLERİ	2024	2025	2026
Personel Giderleri	1.318.760.000	1.855.055.000	2.383.023.000
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	231.801.000	334.776.000	432.200.000
Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	18.976.190.000	24.257.061.000	30.606.925.000
Faiz Giderleri	262.200.000	928.000.000	312.000.000
Cari Transferler	23.549.000	29.286.000	36.167.000
Sermaye Giderleri	7.387.500.000	4.365.330.000	6.427.846.000
Ara Toplam	28.200.000.000	31.769.508.000	40.198.161.000
Yedek Ödenek	1.200.000.000	1.750.000.000	2.500.000.000
BÜTÇE GİDER TOPLAMI	**29.400.000.000**	**33.519.508.000**	**42.698.161.000**
Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri	9.714.215.000	14.346.313.000	18.516.186.000
Alınan Bağış Ve Yardımlar İle Özel Gelirler	7.100.000.000	15.000.000.000	20.000.000.000
Diğer Gelirler	585.785.000	878.687.000	1.142.214.000
Sermaye Gelirleri	3.000.000.000	2.000.000.000	2.000.000.000
BÜTÇE GELİR TOPLAMI	**20.400.000.000**	**32.225.000.000**	**41.658.400.000**
GELİR-GİDER FARKI	**-9.000.000.000**	**-1.294.508.000**	**-1.039.761.000**

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü gelirlerinin; 2025 yılında 2024 yılına göre %57,97 oranında artış göstereceği, 2026 yılında ise 2025 yılına göre %29,27 oranında artış göstereceği öngörülmektedir. 2024 yılı gideri 29.400.000.000 TL olarak tahmin edilmiş olup; 2025 yılında 2024 yılına göre %14,01 oranında artış olacağı, 2026 yılında ise 2025 yılına göre %27,38 oranında artış olacağı öngörülmüştür.

PERFORMANS HEDEFLERİ 1/2

1	ŞOFÖR KAYNAKLI MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ARTIRMAK
2	KAPALI DURAK SAYIMIZI ARTIRMAK
3	ARAÇ ALIMI YAPARAK TOPLU TAŞIMA KONFORUNU ARTIRMAK
4	YOLCU İLİŞKİLERİNİ ETKİN BİR ŞEKİLDE YÜRÜTMEK VE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ÖLÇMEK
5	YOLCU MEMNUNİYETİNİ ARTIRMAK
6	TOPLU ULAŞIMIN MODELLENMESİ
7	TOPLU ULAŞIM SİMİLASYON EĞİTİMİYLE TOPLU ULAŞIM OPTİMİZASYONU SAĞLAMAK
8	TOPLU ULAŞIM PLANLAMA OPTİMİZASYON UYGULAMASI LİSANSI GÜNCELLEMEK
9	ATAYOL YAZILIMI GELİŞTİRMEK
10	GÜNEŞ ENERJİSİ SİSTEMİ KURMAK
11	SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ GERÇEKLEŞTİRMEK
12	KURUMDA BULUNAN SU ARITMA TESİSLERİNİN VERİMLİLİĞİNİ ARTIRMAK
13	ATIKLARIN GERİ KAZANILMASI VE SIFIR ATIK PROJESİ
14	ÇEVRE ÖLÇÜM ANALİZİ YAPMAK
15	TEHLİKELİ MADDELERİN UYGUN ŞARTLARDA MUHAFAZASINI SAĞLAMAK
16	KOMPANZASYON SİSTEMLERİNİN BAKIM ONARIMINI YAPMAK
17	ELEKTRİKLİ OTOBÜS SİSTEMLERİNİ YAYGINLAŞTIRMAK
18	TELEMETRİ SİSTEMİNİN YAYGINLAŞTIRILMASI
19	YOLCU BİLGİLENDİRME YAZILIMLARINI GELİŞTİRMEK
20	DEZAVANTAJLI GRUPLAR İÇİN DURAK QR PROJESİ
21	PERSONELE EĞİTİM VERMEK
22	EĞİTİM PLANINI GERÇEKLEŞTİRMEK
23	MEVCUT BİNALARIMIZIN BAKIM-ONARIM VE YENİLEME İŞLERİNİ YAPMAK

PERFORMANS HEDEFLERİ 2/2

24	YENİ BİNA-TESİSLER YAPMAK
25	ETKİLİ İÇ İLETİŞİMİ SAĞLAMAK
26	ÇALIŞAN MOTİVASYONUNU ARTIRMAK
27	BİLİŞİM ÜRÜNLERİ ALIMI VE DESTEK FAALİYETLERİNİ GÜÇLENDİRMEK
28	BİLGİ TEKNOLOJİLERİNİ GÜÇLENDİRMEK
29	VERİ YÖNETİM VE KARAR DESTEK SİSTEMLERİNİ İYİLEŞTİRMEK
30	KURUMSAL KAYNAK PLANLAMA SÜREÇLERİNİ SÜRDÜRMEK
31	BİLGİ TEKNOLOJİLERİNİN DEVAMLILIĞINI SAĞLAMAK
32	BİLİŞİM HİZMETLERİNİ GÜÇLENDİRMEK
33	ÇALIŞMA PERFORMANSINI ARTIRMAK
34	ARAÇ İÇİ SİSTEM BİLEŞENLERİNİN TEMİNİNİN SAĞLANMASI
35	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YAZILIM İŞ, SÜREÇ ANALİZ VE İYİLEŞTİRMESİNİ SAĞLAMAK
36	GÜVENLİ SÜRÜŞ SİSTEMLERİNİ YAYGINLAŞTIRMAK
37	YÖNETİM SİSTEMİ BELGELERİNİN SÜRDÜREBİLİRLİĞİNİ SAĞLAMAK
38	ARAÇLARIMIZIN BAKIM VE ONARIM FAALİYETLERİNİ İYİLEŞTİRMEK
39	AKILLI ULAŞIM SİSTEMLERİ EKİPMANLARININ BAKIM, ONARIM VE GELİŞTİRİLMESİ
40	TÜNEL VE TRAMVAY HATTI BAKIM VE ONARIM FAALİYETLERİNİ İYİLEŞTİRMEK
41	ADALAR REZERVASYON SİSTEMİ BAKIMI VE GÜNCELLENMESİ
42	KURUMSAL İTİBAR ALGISINI ARTTIRMAK
43	BASIN ANALİZİ VE RAPORLAMASI YAPMAK
44	TOPLU ULAŞIM ALANINDA GÖRSEL, İŞİTSEL VE YAZILI DOKÜMAN HAZIRLAMAK
45	TOPLU ULAŞIMLA İLGİLİ ORGANİZASYONLAR DÜZENLEMEK, FUARLARA KATILMAK

DEĞERLENDİRME

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğünün 2024 Tahmini Gider Bütçesi 29.400.000.000 TL'dir. Akaryakıt giderleri (CNG dâhil) 7.050.000.000 TL olup toplam gider bütçesinin %23,98'ine tekabül etmektedir. Bütçenin %25,13'ü (7.387.500.000 TL) yatırımlara ayrılmıştır. SGK dâhil personel giderlerinin bütçedeki payı ise %5,27'dir.

Bütçe gelirleri ise 20.400.000.000 TL olup bu gelirin %47,62'lik bölümü teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, %34,80'lik kısmı ise bağış ve yardımlardan oluşmaktadır. Bütçe denkliği açısından, bütçe gelirleri ile bütçe giderleri arasındaki farkı karşılamak için 9.000.000.000 TL borçlanma yoluna gidilecektir.

2022 yılına ait araç bakım ve onarım ihale dosyaları incelendiğinde geçmiş yıllardaki alışkanlık haline gelen yanlış uygulamanın halen devam ettiği, ihale konusu işin operasyonel ve parasal büyüklüğü dikkate alındığında ihalelerdeki rekabeti ve kamuoyu denetimini (güven, dürüstlük, eşitlik, rekabet) sağlamak için kısmi teklife onay verilmemesi, konsorsiyuma müsaade edilmemesi suretiyle ihalelere katılımın çok sınırlı sayıdaki şirketler tarafından yerine getirilebildiği ve hatta ihalelerdeki haksız rekabetin önüne geçen bu uygulamayı daha da katı hale getirmek üzere aralarında doğal bağlantı olmamasına rağmen ihale kapsamındaki hizmet ve satın alan kısmının birlikte ihale edildiği ve bunun sonucunda da kamunun lehine oluşacak fiyat hakkındaki rekabetin önüne geçilmesi suretiyle tüm ihalelerin bir kaç firma etrafında döndüğü tespit edilmiştir. Konuya ilişkin ihale dosyalarına yapılan itiraz üzerine görülen davada Ankara 4. İdare Mahkemesi'nin 2020/1382 esas, 2020/1318 karar sayılı dosyasında bu gerekçe ile (araç bakım ve onarım ihale kapsamındaki yedek parça alımı ile hizmet alımının arasında organik bağ olmamasına rağmen) ayrı ayrı ihale edilebilir olmasına rağmen birlikte ihale edilmesinin kanuna aykırı olduğuna karar verilmiştir. Yukarıda ifade edildiği üzere bu yanlış uygulamalardan kaynaklı olarak ihalelerde rekabetin temin edilememesi nedeniyle gerçekleşen ihalelerde sözleşmelerdeki bedellerin ortalama yaklaşık maliyet civarında sözleşmeye bağlanmış olması belirtilen mahsurların doğru olduğunu ve bu şekilde sebep olunan hukuka aykırı eylem ve işlemler sonucu kurumun maddi kayıp yaşadığı anlaşılmaktadır.

Araç bakım ve onarım ihale dosyalarında ihale üzerinde kalan ve bu hizmeti kuruma sunmakta olan şirketlerin ihale dosyalarına sundukları itiraz dilekçelerinde ısrarla belirtmelerine rağmen araç bakımlarının sağlıklı ve düzgün yapılmadığı anlaşılmaktadır. Şöyle ki; ihale dosyalarını alan ve bu hizmeti sunan firmalar tarafından kuruma sunulan dilekçelerde: yıllardır onarım ve kısmi değiştirmelere yıpranmış ilgili kapsamın daha uzun süre kısmi/geçici onarım ve değişimi ile önümüzdeki yıllarda devam etmesi yol-yolcu-sürüş emniyeti açısından risklidir. Söz konusu kapsamın bir aksiyon çerçevesi içerisinde komple orijinal yedek parçalar ile yenilenmesi gerekmektedir. Filoya yeni eklenecek metrobüs hattı dışında kullanılmış araçlar incelendiğinde belirtilen yedek parça kapsamlarının hiç elden geçmediği ve metrobüs şartlarına uygun olmadığı görülmüştür. Bu sebeple bahsi geçen ilgili kapsamların yenilenmesi "yol-yolcu-sürüş emniyeti açısından önem arz etmektedir" şeklindeki öneri ve itirazdan sonra özellikle metrobüs ve diğer otobüslerin soğutucu, klima, radyatör, kumanda alternatör, kompresör gibi araç parçalarının mevcut yıpranan ve yaşlanma sebebiyle ömrünü tamamladığı bu sebeple konu başlıkları belirtilen bu araç parçalarının arızalanması beklenmeksizin bir aksiyon kapsamında değiştirilmesi gerektiği aksi halde "yolda kalma ve yüksek yolcu memnuniyetsizliği taşıdığı" ifade edilmiştir. Nitekim otobüs ve metrobüs üreticisi bu firmaların haklı olarak ortaya koydukları bu itiraz sebepleri giderilmediği için kamuoyuna yansıyan ciddi kaza, hasar, arıza ve yolcu memnuniyetsizliği oluştuğu bilinmektedir.

Kurum tarafından hazırlanan 2024 yılı Bütçe Taslağı ve Bütçe Tahminleri Performans Programında bütçe gider kalemlerinden Bakım Tamir ve Yedek parça alımlarına konu mal, hizmet, alım giderlerinin 2021, 2022 ve 2023 yıllarındaki gibi Toplam Bütçe içindeki paylarının çok yüksek olmasına rağmen yıllar içinde ulaşım kalitesinin artmasına katkı sağlamadığı görülmüştür. Bunun nedeni bütçe kaynaklarının verimli kullanılmayarak; kaynakların sadece %3 gibi düşük bir oranda filo yenilemesi için kullanılmasından kaynaklıdır. Yeni otobüs sayısının bütçe olanakları nispetinde artırılması gereklidir.

2023 yılı Bütçe gelirleri denkliği için 5.500.000.000 TL Bağış/Yardımlar ve 2.968.550.000 TL iç ve dış borçlanma öngörülmüş olup; bunların toplam gelir bütçesindeki oranı %68'dir. 2024 yılı tahmini bütçe gelir kalemlerinde ise Bağış/Yardımlar 7.100.000.000 TL ve iç ve dış borçlanma 9.000.000.000 TL öngörülmüştür ki bu da toplam gelir bütçesindeki dış kaynak ihtiyacını %79 gibi devasa bir orana tekabül etmektedir.

İETT'nin ivedi Finans kaynağına ve Filo Yenilemesine ihtiyacı varken Tahmini Bütçe Gelirleri kalemi olan "Sermaye Gelirleri"nden 2022 yılı için 2.000.000.000 TL ve 2023 yılı için ise 3.000.000.000 TL öngörülen Ayazağa Garajı satışı (Hasılat paylaşımlı) Gelirinin yıllara sari tahsil edilecek olması İETT mali bütçesi için verimli ve faydalı olmaktan uzaktır.

2023 ve 2024 yılları tahmini bütçe rakamlarına bakılarak İETT'nin her geçen gün mali durumunun idare edilmesinin mümkün olamadığı ve olamayacağı; bağış/ yardımlar ve borçlanma olmadan finansal bağımsızlığını sürdüremeyeceği, etkin ve verimli bir bütçeye ihtiyaç duyduğu tespit edilmiştir.

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü; 2021-2025 yıllarını kapsayan stratejik planına uygun bir şekilde oluşturulan 2024 yılı performans programında hizmet kalitesini geliştirmeye yönelik 67 faaliyet planlamış bulunmaktadır.

Her yıl yapılan raporlama faaliyetlerinde, tüm otomasyon ve teknolojik yeniliklerin kurum faaliyetlerine dâhil edilmesi ön görülmektedir. Fakat teknolojik yeniliklere ilişkin bu hedefler stratejik hedef ve raporlamalara dâhil edilmesine rağmen söz konusu hedeflerin realize edilmesine dair oranlar çok düşük kalmaktadır. Örneğin her gün metrobüsü kullanan insanlar için hem çok hayati önemi haiz hem de teknik olarak çok büyük zorluk barındırmayan metrobüsler hareket halindeyken gelecek durakları gösteren ekranların çoğu kez çalışmadığı tarafımızca metrobüs hattı her kullanıldığında şahit olunan eksikliklerden biridir.

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından Stratejik Plan ve Performans Programına uygun bir biçimde hazırlanmış olan 2024 yılına ait 29.400.000.000 TL tutarındaki Bütçe ve kadrosu ile izleyen iki yıl bütçe tahminleri hakkında yapmış olduğumuz incelemeye göre teklifin uygun olduğunu arz ederiz.

İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi Murakıpları

Celal BABAYİĞİT

Ahmet Hamdi GÖRK